

DAAD
HRK



Dialogue on Innovative Higher Education Strategies

DIES-Trainingskurse

DIES-Dialog

DIES-Projekte

DIES-Partnerschaften

DAAD Deutscher Akademischer Austausch Dienst
German Academic Exchange Service

HRK Hochschulrektorenkonferenz
Die Stimme der Hochschulen



Über DIES

Weltweit agieren Hochschulen in zunehmendem Maße in einem dynamischen Umfeld, das durch globale Herausforderungen geprägt ist. Hochschulen müssen sich verstärkt im Wettbewerb behaupten: Sie konkurrieren um Studierende und hoch qualifizierte Forschende sowie um Drittmittel. Die Studierendenzahlen steigen, aber die öffentlichen Mittel stagnieren oder wachsen nicht im selben Umfang. Zwar sind in vielen Regionen durch Deregulierung neue Handlungsspielräume für die Hochschulen entstanden – dieser Zuwachs an Autonomie ist aber mit steigenden Ansprüchen von Staat und Gesellschaft gegenüber den Hochschulen verbunden. Diese sind aufgefordert, die Qualität und Relevanz der Ausbildung sicherzustellen und den effizienten Einsatz von staatlichen Geldern nachzuweisen.

Vor diesem Hintergrund werden strategische Planung und operatives Management auf allen Steuerungsebenen der Hochschulen immer wichtiger. Dies gilt auch für Hochschulen in Entwicklungsländern, in denen in den letzten Jahren die Nachfrage nach tertiärer Bildung immens gestiegen ist, der Staat diesen Bedarf aber häufig nicht ausreichend decken kann. Die wachsende Zahl privater Hochschulen wie auch der Import von Hochschulbildung durch ausländische Anbieter sind Folgen dieser Entwicklung. Damit gewinnt das Thema der Qualität von Hochschulbildung in Entwicklungsländern an Aktualität und Brisanz.

Das gemeinsam von DAAD und HRK entwickelte DIES-Programm bietet mit Trainingskursen, Dialogveranstaltungen, Projekten und Partnerschaften ein Bündel von Maßnahmen an, mit dem Hochschulen in Entwicklungsländern ihre Ausbildungsgänge nach internationalen Qualitätsstandards ausrichten, ihre Forschungskapazitäten ausbauen und ihre Organisationsstrukturen konkurrenzfähig entwickeln können.

Das DIES-Programm wird vom Deutschen Akademischen Austauschdienst (DAAD) und der Hochschulrektorenkonferenz (HRK) durchgeführt.

DIES-Trainingskurse

Trainingskurse für Hochschulmanager

DIES-Dialog

Konferenzen, Seminare und Informationsreisen

DIES-Projekte

Capacity Development zur Stärkung regionaler Qualitätssicherungssysteme

DIES-Partnerschaften

Hochschulpartnerschaften zwischen Hochschulen in Entwicklungsländern und in Deutschland im Bereich Hochschulmanagement

DIES-Trainingskurse

...bieten mehrteilige, praxisorientierte Fortbildungsangebote für Führungskräfte an Hochschulen in Entwicklungsländern.

Die Trainingsangebote reagieren auf die spezifischen Herausforderungen, denen Hochschulmitarbeiterinnen und -mitarbeiter auf unterschiedlichen Ebenen der Organisation gegenüber stehen. Diese reichen von Fakultäts-, Forschungs- oder Finanzmanagement über Qualitätssicherung bis zu Drittmittelwerbung. In allen DIES-Trainingskursen unterstützen international erfahrene Trainer-Teams die Teilnehmenden darin, praktische Veränderungen an ihren Heimathochschulen umzusetzen.

www.daad.de/dies-training

DIES-Trainingskurse

International Deans' Course

Der International Deans' Course (IDC) richtet sich an neu gewählte Dekaninnen und Dekane, Vize-Dekaninnen und Vize-Dekane aus Ostafrika und Südostasien und behandelt unterschiedliche Themen des Fakultätsmanagements. Während einer zweiwöchigen Auftaktveranstaltung in Deutschland vermitteln Expertinnen und Experten aus dem Hochschulmanagement Kenntnisse zu Hochschulsteuerung, strategischem Management, Finanzmanagement und Qualitätssicherung – ergänzt durch praxisbezogene Module zu Projektmanagement und Konfliktmanagement. Im weiteren Verlauf des Kurses setzen die Teilnehmenden anhand von Personal Action Plans (PAP) individuelle Reformprojekte an ihren Heimatuniversitäten um. Diese werden in regionalen Zwischenworkshops sowie bei einem einwöchigen Abschlussseminar präsentiert und gemeinsam mit den deutschen und regionalen Trainerinnen und Trainern ausgewertet.

Kooperationspartner sind die Hochschule Osnabrück, das Centrum für Hochschulentwicklung (CHE) sowie die Alexander-von-Humboldt-Stiftung (AvH).

Gemeinsam mit der spanischen Stiftung Universidad.es wird ab 2012 erstmals auch ein International Deans' Course für Teilnehmende aus Lateinamerika angeboten.

www.daad.de/dies-idc



UNILEAD

An dem überregionalen University Leadership and Management Training Programme (UNILEAD) nehmen jüngere Führungskräfte des Hochschulmanagements aus Ostafrika, Südostasien, Lateinamerika und dem Nahen Osten teil. Diese arbeiten vorwiegend in zentralen universitären Verwaltungsstellen, z.B. als Verantwortliche für Qualitätssicherung, Personalentwicklung, Controlling oder internationale Angelegenheiten. UNILEAD basiert auf einem Blended-Learning-Ansatz und umfasst drei Module zu den Themen Projektmanagement, Finanzmanagement und Personalmanagement. Eine online-gestützte Lernplattform dient der Vor- und Nachbereitung der Themen und bietet die Gelegenheit, Feedback von Tutorinnen und Tutoren zu erhalten oder sich mit den anderen Kursteilnehmerinnen und -teilnehmern auszutauschen. Zwischen den zwei Präsenzphasen führen die Teilnehmenden individuelle Projekte an ihrer Heimathochschule durch, so dass das Gelernte unmittelbar in der Praxis zur Anwendung kommt.

Kooperationspartner sind die Universität Oldenburg sowie die Nelson Mandela Metropolitan University, Südafrika.

www.daad.de/dies-unilead



DIES-Trainingskurse

Proposal Writing Course

Die Proposal Writing Kurse sollen Nachwuchswissenschaftlerinnen und -wissenschaftler aus Entwicklungsländern befähigen, ihr häufig im Ausland erworbenes Forschungs-Know-how für die Einwerbung von Forschungsgeldern einzusetzen. Zielgruppe sind in erster Linie Deutschland-Alumni.

Im ersten Kursteil werden Grundtechniken der Antragstellung vermittelt - von der Konzeption des Forschungsprojekts bis zur Budgetplanung. Um zum zweiten Kursteil zugelassen zu werden, müssen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Zwischenzeit konkrete Anträge ausgearbeitet und eingereicht haben. Der abschließende Teil dient der Weiterentwicklung der Anträge durch Austausch zwischen den Teilnehmenden und Beratung durch die Expertinnen und Experten.

Die Kurse werden von erfahrenen Trainer-Teams auf Englisch bzw. auf Spanisch in Entwicklungsländern angeboten.

Kooperationspartner sind die Freie Universität Berlin, die Universität Bonn, die Universität Bremen, die Universität Göttingen, die Universität Hohenheim und die Universität Kassel.

www.daad.de/dies-proposal

